



# **GROUPE EIFFAGE**

## **Activité et résultats prévisionnels 2020**

---

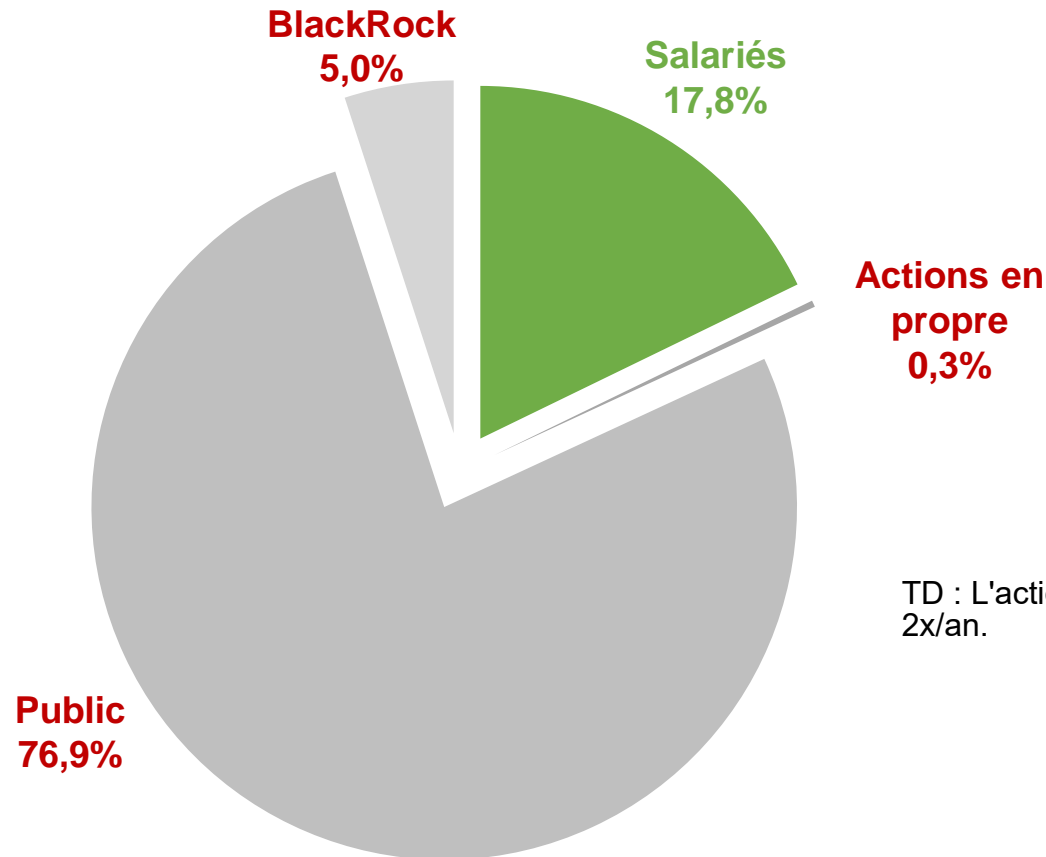
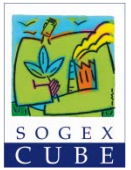
Réunions du  
**Comité de Groupe**

*2 et 3 décembre 2020*



# En préambule, sur l'Actionnariat Salarié

# Actionnariat au 30 juin 2020



TD : L'actionnariat salarié est donné 2x/an.

**Nombre d'actions composant le capital = 99,6 millions**

# Actionnariat : évolution en 2020



## Augmentation de capital de mai 2020 :

L'augmentation de capital s'élève à 118,8 M€, elle consiste en l'émission de 1.601.884 actions nouvelles (soit 1,63% du capital du groupe). Ce sont 70,65% des salariés du Groupe éligibles à l'actionnariat salarié qui ont souscrit. Après cette opération, le capital d'Eiffage SA est de 398 M€, il est divisé en 99.601.884 actions (au nominal de 4 €).

Contrairement aux années passées, il n'y a pas eu simultanément d'annulation d'actions auto-détenues par la société, pour préserver la trésorerie. Cette annulation est tout de même intervenue en octobre 2020 : ce sont 1.601.884 actions (soit le même nombre que les actions créées) qui ont été annulées. Suite à cette opération, le capital social d'Eiffage SA est de 392 M€, il est désormais divisé en 99.601.884 actions.

# Evolution de l'actionnariat



	2015	2016	2017R	2018	juin-19	2019	juin-20
Actionnariat salarié	23,7%	21,1%	18,2%	17,7%	18,5%	17,1%	17,8%
Actions en propre	4,9%	5,2%	1,9%	1,4%	0,6%	0,2%	0,3%
Banque Publique d'Invest. (BPI)	13,9%	5,7%	-	-	-	-	-
Public	51,2%	60,3%	69,8%	70,9%	74,9%	82,7%	76,9%
BlackRock	6,3%	7,7%	10,1%	10,1%	6,0%	-	5,0%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,1%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Nombre de titres (milliers)</b>	<b>95.434</b>	<b>98.082</b>	<b>98.004</b>	<b>98.000</b>	<b>98.000</b>	<b>98.000</b>	<b>99.600</b>

# Souscription France et International



	2017	2018	2019	2020	20/19
<b>Souscripteurs</b>	<b>40.688</b>	<b>43.855</b>	<b>46.462</b>	<b>50.468</b>	<b>8,6%</b>
Dont France	36.437	38.888	40.368	42.338	4,9%
<b>Montant souscrit (en M€)</b>	<b>160</b>	<b>144</b>	<b>158</b>	<b>119</b>	<b>-24,6%</b>
Dont France	156	139	152	111	-27,0%
<b>% souscripteurs / salariés éligibles</b>	<b>65,2%</b>	<b>68,5%</b>	<b>69,3%</b>	<b>70,7%</b>	<b>+1,3 pt</b>
Dont France	68,7%	72,5%	73,6%	73,6%	=

# Taux de Souscription en France **par branche** (\*)



	2017	2018	2019	2020	20/19
Construction	76,3%	77,0%	79,0%	73,0%	-6,0 pt
Infrastructures	82,0%	83,0%	82,0%	79,0%	-3,0 pt
Energie Systèmes	55,1%	63,0%	66,0%	68,0%	+2,0 pt
Holdings et Concessions	75,7%	79,0%	80,0%	79,0%	-1,0 pt
Concessions autoroutières	73,3%	77,0%	80,0%	81,0%	+1,0 pt
Salariés sortis	-	-	62,1%	73,0%	+10,9 pt

(\*) Nombre de souscripteurs / salariés éligibles

# Taux de Souscription en France par CSP (\*)



	2017	2018	2019	2020	20/19
Cadres	87,0%	87,6%	88,5%	88,9%	+0,4 pt
ETAM	67,2%	70,7%	72,4%	72,2%	-0,2 pt
Ouvriers	61,9%	66,9%	67,2%	66,8%	-0,4 pt

(\*) Hors salariés ayant quitté le Groupe





# 1 – Structures

# Organisation du groupe

## EIFFAGE

Chiffre d'Affaires : 18,1 Md€

Effectif : 72.567

Résultat Opérationnel Courant (en % du CA) : 11,1%

Eiffage  
Global  
Services

### Concessions

CA (Md€) : 3,0

ROC (%) : 49,7

### Construction

CA (Md€) : 4,3

ROC (%) : 3,7

### Infrastructures

CA (Md€) : 6,4

ROC (%) : 2,9

### Energie Systèmes

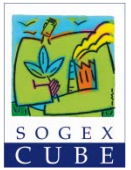
#### Participations

CA (Md€) : 4,5

ROC (%) : 4,6

Goyer

# Croissance externe en 2020



## Acquisitions en France :

- EES / Oct. 2020 : une agence achetée à Bouygues E&S, par EES Alsace Franche Comté (DR Est), pour sa BU Infrastructures (à Ostwald, 14 p.).
- EES / Oct. 2020 : **Irelem**, à Chalon-sur-Saône (+ implantations à Paris, Lyon, Dijon), dans le secteur de l'équipement audiovisuel (conception, installation), 39 salariés – serait rattachée à la DR IDF Electricité.

TD : seulement 2 acquisitions cette année de crise sanitaire

EES : c'est avant tout une opportunité de recruter très rapidement des compétences

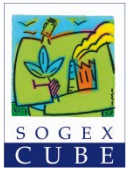
## Acquisitions en Europe :

- EES / Mars 2020 : **ATI Industrie** (et **ATI Informatique**), basée près de Liège (Belgique), 61 salariés – Câblage électrique
- Infrastructures/ Avril 2020 : **Muggenthaler**, près de Nuremberg (Allemagne), emploie 35 personnes, en génie civil et infrastructures rail, sera rattachée à Eiffage Infra-Süd.

# Stratégie : « Eiffage 2020 »

- Le groupe a engagé, en 2016, l'élaboration d'un **plan stratégique « Eiffage 2020 »** afin de formaliser une vision claire d'Eiffage à l'horizon 2020.
- Cette démarche, au niveau du groupe, lui a permis de réaffirmer son organisation en 4 branches autour de 8 métiers principaux :
  - Construction, immobilier et aménagement
  - Route, génie civil et métal (+ Rail)
  - Energie
  - Concessions (autoroutes + autres concessions)
- Le groupe programme de lancer **en 2021** des travaux de réflexions, dans chaque branche, pour construire un nouveau plan stratégique couvrant la période 2021-2025. Le rendu des branches est attendu en juin 2021.

# Rapport Climat

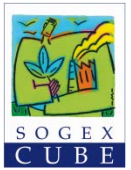


En avril 2020, Eiffage a publié son premier **rapport climat** selon le référentiel de la TCFD (*Task force on Climate-related Financial Disclosures*) qui précise les risques et opportunités financiers liés à la transition énergétique et au changement climatique.

## Le rapport climat détaille :

- la façon dont le changement climatique est intégré au plus haut niveau de l'entreprise ;
- la gestion des risques physiques et de transition liés au changement climatique ;
- la stratégie choisie pour être compatible avec une limitation de l'augmentation moyenne de la température mondiale et les opportunités d'activités durables dont le développement doit être accéléré ;
- les outils de pilotage et de contrôle mis en place pour suivre le déploiement de la stratégie bas carbone globale d'Eiffage.

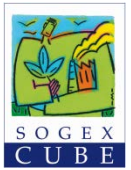
# Dans les Concessions & PPP (1)



## RAPPEL : Eiffage a fait son entrée dans le secteur aéroportuaire :

- Juillet 2019 : obtention de la concession de **l'aéroport de Lille** pour vingt ans, en partenariat avec l'aéroport de Marseille-Provence à compter du **1er janvier 2020**. Il s'agit du 13<sup>ème</sup> aéroport français en termes de fréquentation avec 2,2 millions de passagers en 2019. Eiffage prévoit d'investir 170 M€ sur vingt ans afin de quasiment doubler la fréquentation à 3,9 millions de passagers annuels. Les travaux devraient commencer en 2021.
- Fin 2019, Eiffage est devenu le nouvel actionnaire de référence de **Aéroport Toulouse-Blagnac** (ATB), société gestionnaire de l'aéroport toulousain, après le rachat des 49,99 % de parts détenues par le consortium chinois Casil pour 502 M€. Avec 9,6 millions de passagers, il s'agit du 6<sup>ème</sup> aéroport français le plus fréquenté.

# Dans les Concessions & PPP (2)



- Signature en mars 2020 de la concession portant sur la construction, l'entretien et l'exploitation de l'autoroute A79, sur 88 km faisant partie de la **Route Centre-Europe-Atlantique** (RCEA). Ce contrat est porté par **Aliae**, détenue par Eiffage et APRR, pour une durée de 48 ans. La mise en service est prévue en 2022. Le financement des travaux est entièrement assumé par le groupe Eiffage pour un investissement estimé à 548 M€.
- Eiffage a signé en avril 2020 le plus grand contrat de PPP autoroutier en Allemagne : 76 kilomètres de **l'autoroute A3**, située en Bavière en groupement (50/50) avec Johann Bunte Bauunternehmung pour une durée de 30 ans. La société dédiée est chargée de la conception, des travaux et de la maintenance, et du financement partiel de ces prestations. Les travaux à réaliser s'élèvent à 1,5 Md€ par une coentreprise de construction comprenant Eiffage Infra-Bau et Johann Bunte.
- Concrétisation en mars 2020 de l'acquisition par Eiffage de 4% du capital de **MAF2** (Macquarie Autoroutes France 2), actionnaire indirect d'APRR (50% moins 1 action) et d'ADELAC (25,1%), ce qui signifie que le groupe s'est renforcé de 2% au capital d'APRR et ADELAC.



# 2 - Activité



# Activité du 1<sup>er</sup> semestre



En M€	Jun 18	Jun 19	Jun 20	20/19	20/19 pcc
Construction	1.835	2.018	1.473	-27,0%	-27,4%
Infrastructures	2.476	2.998	2.548	-15,0%	-15,0%
Energie Systèmes	1.935	2.102	1.764	-16,1%	-16,4%
<b>Travaux</b>	<b>6.246</b>	<b>7.118</b>	<b>5.785</b>	<b>-18,7%</b>	<b>-18,9%</b>
Concessions (hors IFRIC 12)	1.399	1.417	1.133	-20,0%	-23,2%
<b>Total Eiffage</b>	<b>7.645</b>	<b>8.535</b>	<b>6.918</b>	<b>-18,9%</b>	<b>-19,6%</b>

TD : la branche construction est très touchée, plus que les concessions avec les pertes de trafics (aérien un peu, autoroutier beaucoup).  
Retenons - 20 % d'impact covid-19 au 1er semestre chez Eiffage.

# Activité au 30 septembre



	Sept 18	Sept 19	Sept 20	20/19	20/19 pcc
Construction	2.779	3.020	2.439	-19,2%	-19,5%
Infrastructures	3.970	4.732	4.272	-9,7%	-9,7%
Energie Systèmes	2.979	3.215	2.803	-12,8%	-13,1%
<b>Travaux</b>	<b>9.728</b>	<b>10.967</b>	<b>9.514</b>	<b>-13,2%</b>	<b>-13,4%</b>
Concessions (Hors IFRIC 12)	2.218	2.251	1.978	-12,1%	-15,1%
<b>Total Eiffage</b>	<b>11.946</b>	<b>13.218</b>	<b>11.492</b>	<b>-13,1%</b>	<b>-13,7%</b>

TD : le groupe a bénéficié d'un rattrapage lié à une bonne activité économique durant l'été + rentrée.

Retenons l'impact Covid à fin septembre : - 14 %

La trésorerie est en hausse de 41 % dans le groupe (idem Bouygues et Vinci),

Les carnets de commandes sont eux aussi en hausse sensible.

Les indicateurs sont en hausse

# Sous-Traitance en France

En M€	2017R	S1 2018	2018	S1 2019	2019	S1 2020
Sous-Traitance	2.600	1.145	2.485	1.339	2.994	1.029
Taux de sous-traitance	21,8%	20,1%	20,2%	21,2%	22,3%	20,8%

# Sous-Traitance par pays (en volume au 30 juin 2020)



En M€	Construction	Infrastructures	Energie	Concessions	Holding / Autres	Total
<b>France</b>	<b>459</b>	<b>329</b>	<b>184</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>1.031</b>
Allemagne	-	109	9			118
Belgique	95	29	12			137
Luxembourg	7	-	0			7
Pays-Bas	-	-	22			22
<b>Benelux</b>	<b>102</b>	<b>29</b>	<b>35</b>			<b>166</b>
Espagne	-	46	144			190
Italie	-	-	8			8
Pologne	21	7	-			28
Portugal	-	-	4			4
Royaume-Uni	-	4	-			4
Suisse	114	-	1			115
<b>Europe</b>	<b>237</b>	<b>196</b>	<b>201</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>634</b>
<b>International</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>697</b>	<b>547</b>	<b>392</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>1.693</b>
<b>Taux</b>	<b>47,3%</b>	<b>21,5%</b>	<b>22,2%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,5%</b>

# Taux de sous-traitance



En %	2017	juin-18	2018	juin-19	2019	juin-20
<b>France</b>	<b>21,8%</b>	<b>20,1%</b>	<b>20,3%</b>	<b>21,2%</b>	<b>22,3%</b>	<b>20,9%</b>
Allemagne	19,0%	18,1%	21,3%	28,2%	34,0%	24,9%
Benelux	25,8%	29,4%	33,0%	28,6%	27,4%	25,4%
Espagne	39,8%	48,2%	45,6%	50,8%	50,9%	51,2%
Italie	38,4%	35,7%	38,2%	46,0%	46,0%	43,5%
Pologne	67,4%	76,9%	64,1%	84,6%	89,8%	76,9%
Portugal	27,0%	20,7%	19,4%	27,9%	26,2%	31,8%
Suisse	10,6%	79,6%	79,5%	82,8%	88,5%	88,6%
<b>Europe (hors France)</b>	<b>27,8%</b>	<b>35,6%</b>	<b>37,4%</b>	<b>40,5%</b>	<b>42,3%</b>	<b>37,4%</b>

# Prise de commandes significatives



- **en France** : hôpital Paris-Saclay, projet tertiaire Joya à Fontenay-sous-Bois, lots techniques du Grand Paris Express, autoroute A79 (RCEA), siège de Lidl (Châtenay-Malabry), concession du port de plaisance Marina Baie des Anges de Villeneuve-Loubet.

TD : Autoroute E18, étonnant au bon sens du terme car c'est en Norvège, pays où Eiffage n'est pas implanté.  
De plus, c'est une concession autoroutière : 7 kms, dont de très nombreux ouvrages d'art (tunnels, ponts).  
D'autres perspectives peut-être.

- **hors de France** : siège de la RTBF (Belgique), autoroute A3 (Allemagne), HS2 (Royaume-Uni), Eolien off-shore (Royaume-Uni), parc photovoltaïque Campanario (Espagne), autoroute E18 (Norvège).

# Carnet de commandes



En M€	01.01.19	01.07.19	01.01.20	01.07.20	01.07.20/ 01.01.20
Eiffage Construction	4.400	4.500	4.500	4.800	6,7%
Eiffage Infrastructures	6.300	6.900	6.400	8.400	31,3%
Energie Systèmes	3.200	3.400	3.300	4.000	21,2%
<b>Total Eiffage</b>	<b>13.900</b>	<b>14.800</b>	<b>14.200</b>	<b>17.200</b>	<b>21,1%</b>
<i>Soit en mois de CA Travaux</i>	<i>12,2</i>	<i>12,3</i>	<i>11,2</i>	<i>14,8</i>	

# 3 – Effectifs

*Rappel : changement de comptabilisation et de présentation des effectifs depuis 2019*



# Effectif total



	2018	sept.-19	2019	mars-20	juin-20	sept.-20	Sept 20/ Déc 19	Sept 20/ Sept 19
Construction	11.136	11.103	11.047	11.283	10.905	10.865	-1,6%	-2,1%
Infrastructures	26.119	26.107	27.105	26.326	26.479	26.899	-0,8%	3,0%
Energie Systèmes	27.947	28.773	28.897	28.374	28.508	28.463	-1,5%	-1,1%
Goyer	667	716	749	739	733	726	-3,1%	1,4%
<b>Total Travaux</b>	<b>65.869</b>	<b>66.699</b>	<b>67.798</b>	<b>66.722</b>	<b>66.625</b>	<b>66.953</b>	<b>-1,2%</b>	<b>0,4%</b>
Concessions	4.081	4.087	4.118	4.111	4.194	4.174	1,4%	2,1%
Holding et autres	582	631	651	691	697	706	8,4%	11,9%
<b>Total</b>	<b>70.532</b>	<b>71.417</b>	<b>72.567</b>	<b>71.524</b>	<b>71.516</b>	<b>71.833</b>	<b>-1,0%</b>	<b>0,6%</b>

# Effectif en France



	2018	sept.-19	2019	mars-20	juin-20	sept.-20	Sept 20/ Déc 19	Sept 20/ Sept 19
Construction	8.034	8.006	7.986	7.925	7.890	7.867	-1,5%	-1,7%
Immobilier	310	316	336	357	344	342	1,8%	8,2%
Aménagement	39	39	38	31	42	40	5,3%	2,6%
Siège (de la branche)	240	249	252	242	248	254	0,8%	2,0%
<b>Construction</b>	<b>8.623</b>	<b>8.610</b>	<b>8.612</b>	<b>8.555</b>	<b>8.524</b>	<b>8.503</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-1,2%</b>
Route	10.386	10.534	10.624	10.623	10.555	10.632	0,1%	0,9%
Génie Civil	5.114	4.941	4.965	5.172	5.210	5.192	4,6%	5,1%
Métal	756	721	704	692	667	662	-6,0%	-8,2%
Rail	-	1.016	1.061	1.164	1.212	1.255	18,3%	23,5%
Siège (de la branche)	301	290	261	266	273	273	4,6%	-5,9%
<b>Infrastructures</b>	<b>16.557</b>	<b>17.502</b>	<b>17.615</b>	<b>17.917</b>	<b>17.917</b>	<b>18.014</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,9%</b>
Energie Systèmes	20.308	20.717	20.900	20.825	20.704	20.516	-1,8%	-1,0%
Siège (de la branche)	97	98	95	102	100	101	6,3%	3,1%
<b>Energie Systèmes</b>	<b>20.405</b>	<b>20.815</b>	<b>20.995</b>	<b>20.927</b>	<b>20.804</b>	<b>20.617</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-1,0%</b>
<b>Concessions</b>	<b>3.717</b>	<b>3.695</b>	<b>3.716</b>	<b>3.712</b>	<b>3.796</b>	<b>3.760</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,8%</b>
Holding	582	631	651	691	697	706	8,4%	11,9%
Goyer	364	388	395	393	399	394	-0,3%	1,5%
<b>Total France</b>	<b>50.248</b>	<b>51.641</b>	<b>51.984</b>	<b>52.195</b>	<b>52.137</b>	<b>51.994</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,7%</b>

# Effectif par zone géographique



	2017	sept-18	2018	2018 R	sept.-19	2019	sept.-20	Sept 20/ Déc 19	Sept 20/ Sept 19
France	49.538	49.860	50.001	50.248	51.641	51.984	51.994	0,0%	0,7%
Europe	12.633	14.797	15.040	14.970	15.861	15.752	16.056	1,9%	1,2%
Export	2.553	4.441	5.398	5.314	3.915	4.831	3.783	-21,7%	-3,4%
<b>Total</b>	<b>64.724</b>	<b>69.098</b>	<b>70.439</b>	<b>70.532</b>	<b>71.417</b>	<b>72.567</b>	<b>71.833</b>	<b>-1,0%</b>	<b>0,6%</b>

TD : Cadres et ETAM sont en hausse assez importante sur le groupe. Comme c'est un effectif stable, cela compense les (environ) 400 ouvriers en moins en France.

# Intérimaires en ETP (*ancien*)



	sept-16	sept-17	sept-18
<b>Construction</b>	<b>1.001</b>	<b>1.122</b>	<b>1.388</b>
Eiffage Infrastructures	2.497	1.934	2.517
Eiffage Métal	69	50	
<b>Infrastructures</b>	<b>2.566</b>	<b>1.984</b>	<b>2.517</b>
Eiffage Energie	1.929	2.101	1.923
Clemessy	437	517	791
Clemessy Services	437	474	391
<b>Energie Systèmes</b>	<b>2.803</b>	<b>3.092</b>	<b>3.105</b>
<b>Concessions</b>	<b>43</b>	<b>65</b>	<b>93</b>
Holding	75	52	87
Goyer	nc	49	87
<b>Total France</b>	<b>6.488</b>	<b>6.364</b>	<b>7.277</b>
Europe	347	564	483
Export	106	123	338
<b>Total</b>	<b>6.941</b>	<b>7.051</b>	<b>8.098</b>

# Intérimaires en ETP (*nouveau*)



	2018	sept.-19	2019	mars-20	juin-20	sept.-20	Sept 20/ Déc 19	Sept 20/ Sept 19
Construction	1.164	1.483	1.123	781	1.209	1.384	23,2%	-6,7%
Immobilier	-	-	2	2	1	2	-	-
Aménagement	-	-	-	-	-	-	-	-
Siège (de la branche)	-	-	9	4	3	8	-11,1%	-
<b>Construction</b>	<b>1.164</b>	<b>1.483</b>	<b>1.134</b>	<b>787</b>	<b>1.213</b>	<b>1.394</b>	<b>22,9%</b>	<b>-6,0%</b>
Route	1.449	1.502	1.189	623	1.097	1.276	7,3%	-15,0%
Génie civil	792	905	792	495	997	401	-49,4%	-55,7%
Métal	53	108	53	158	65	33	-37,7%	-69,4%
Rail	-	-	-	-	89	89	-	-
Siège (de la branche)	1	7	7	7	7	7	-	-
<b>Infrastructures</b>	<b>2.295</b>	<b>2.522</b>	<b>2.041</b>	<b>1.283</b>	<b>2.255</b>	<b>1.806</b>	<b>-11,5%</b>	<b>-28,4%</b>
Energie Systèmes	2.809	3.449	2.922	2.058	1.849	2.740	-6,2%	-20,6%
Siège (de la branche)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Energie Systèmes</b>	<b>2.809</b>	<b>3.449</b>	<b>2.922</b>	<b>2.058</b>	<b>1.849</b>	<b>2.740</b>	<b>-6,2%</b>	<b>-20,6%</b>
Concessions	72	84	82	36	21	57	-30,5%	-32,1%
Holding	80	166	170	-	-	160	-5,9%	-3,6%
Goyer	85	110	21	25	22	22	4,8%	-80,0%
<b>Total France</b>	<b>6.505</b>	<b>7.814</b>	<b>6.370</b>	<b>4.189</b>	<b>5.360</b>	<b>6.179</b>	<b>-3,0%</b>	<b>-20,9%</b>
Europe	426	452	427	373	372	366	-14,3%	-19,0%
Reste du monde	218	352	156	131	134	137	-12,2%	-61,1%
<b>Total Eiffage</b>	<b>7.149</b>	<b>8.618</b>	<b>6.953</b>	<b>4.694</b>	<b>5.867</b>	<b>6.682</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-22,5%</b>

# Taux d'intérim (*ancien*)



	sept-16	sept-17	sept-18
<b>Construction</b>	<b>11,2%</b>	<b>12,9%</b>	<b>16,3%</b>
Eiffage Infrastructures	16,2%	12,7%	15,5%
Eiffage Métal	7,9%	6,6%	
<b>Infrastructures</b>	<b>15,8%</b>	<b>12,4%</b>	<b>15,5%</b>
Eiffage Energie	15,3%	16,4%	14,7%
Clemessy	9,5%	10,8%	16,2%
Clemessy Services	18,1%	20,3%	16,9%
<b>Energie Systèmes</b>	<b>14,3%</b>	<b>15,5%</b>	<b>15,3%</b>
<b>Concessions</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,6%</b>
Holding	10,3%	6,5%	10,2%
Goyer	nc	13,1%	23,6%
<b>Total France</b>	<b>13,1%</b>	<b>12,9%</b>	<b>14,6%</b>
Europe	3,0%	4,5%	3,3%
Export	5,4%	5,1%	7,6%
<b>Total</b>	<b>11,0%</b>	<b>10,9%</b>	<b>11,7%</b>

# Taux d'intérim (*nouveau*)



	2018	sept.-19	2019	mars-20	juin-20	sept.-20
Construction	14,5%	18,5%	14,1%	9,9%	15,3%	17,6%
Immobilier	-	-	0,6%	0,6%	0,3%	0,6%
Aménagement	-	-	-	-	-	-
Siège (de la branche)	-	-	3,6%	1,7%	1,2%	3,1%
<b>Construction</b>	<b>13,5%</b>	<b>17,2%</b>	<b>13,2%</b>	<b>9,2%</b>	<b>14,2%</b>	<b>16,4%</b>
Route	14,0%	14,3%	11,2%	5,9%	10,4%	12,0%
Génie civil	15,5%	18,3%	16,0%	9,6%	19,1%	7,7%
Métal	7,0%	15,0%	7,5%	22,8%	9,7%	5,0%
Rail	-	-	-	-	7,3%	7,1%
Siège (de la branche)	0,3%	2,4%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%
<b>Infrastructures</b>	<b>13,9%</b>	<b>14,4%</b>	<b>11,6%</b>	<b>7,2%</b>	<b>12,6%</b>	<b>10,0%</b>
Energie Systèmes	13,8%	16,6%	14,0%	9,9%	8,9%	13,4%
Siège (de la branche)	-	-	-	-	-	-
<b>Energie Systèmes</b>	<b>13,8%</b>	<b>16,6%</b>	<b>13,9%</b>	<b>9,8%</b>	<b>8,9%</b>	<b>13,3%</b>
<b>Concessions</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,6%</b>	<b>1,5%</b>
Holding	13,7%	26,3%	26,1%	-	-	22,7%
Goyer	23,4%	28,4%	5,3%	6,4%	5,5%	5,6%
<b>Total France</b>	<b>12,9%</b>	<b>15,1%</b>	<b>12,3%</b>	<b>8,0%</b>	<b>10,3%</b>	<b>11,9%</b>
Europe	2,8%	2,8%	2,7%	2,4%	2,4%	2,3%
Reste du monde	4,1%	9,0%	3,2%	3,6%	3,7%	3,6%
<b>Total Eiffage</b>	<b>10,1%</b>	<b>12,1%</b>	<b>9,6%</b>	<b>6,6%</b>	<b>8,2%</b>	<b>9,3%</b>

# Taux de Fréquence Absolu



	31/12/2018	31/03/2019	30/09/2019	31/03/2020	30/09/2020
France	30,27	31,08	31,88	30,51	26,42
Benelux	36,62	37,12	33,04	29,54	36,63
Pologne	1,71	5,05	6,82	3,94	5,02
Suisse	9,35	3,16	9,74	3,33	3,44
<b>Total Construction</b>	<b>29,91</b>	<b>30,61</b>	<b>30,77</b>	<b>29,02</b>	<b>27,22</b>
France	16,41	16,21	15,46	14,17	14,26
Allemagne	29,74	27,03	23,98	26,39	24,04
Benelux	9,56	13,33	18,29	7,51	5,02
Espagne	25,73	23,49	30,10	32,84	29,87
Pologne	7,80	2,63	7,36	5,59	5,65
<b>Total Infrastructures</b>	<b>18,93</b>	<b>18,27</b>	<b>17,92</b>	<b>17,26</b>	<b>16,96</b>
France	17,79	17,36	16,98	18,15	15,18
Allemagne	22,73	25,20	23,12	14,59	10,88
Benelux	34,10	34,89	28,28	16,10	15,85
Pays Bas	0,00	21,67	14,38	13,76	11,23
Espagne	23,17	23,85	28,08	20,79	19,48
Italie	0,00	0,00	5,39	0,00	5,96
Portugal	14,78	11,79	20,59	12,35	11,52
Suisse	2,52	2,76	3,42	0,00	30,61
<b>Total Energie Systèmes</b>	<b>18,94</b>	<b>19,14</b>	<b>18,93</b>	<b>17,87</b>	<b>15,35</b>
<b>Total APRR</b>	<b>13,16</b>	<b>14,10</b>	<b>14,53</b>	<b>11,70</b>	<b>11,32</b>
<b>Total groupe EIFFAGE</b>	<b>20,53</b>	<b>20,49</b>	<b>20,25</b>	<b>19,01</b>	<b>17,58</b>



# Taux de Gravité



	31/12/2018	31/03/2019	30/09/2019	31/03/2020	30/09/2020
France	0,92	0,93	1,25	1,30	1,16
Benelux	0,53	0,54	0,68	0,57	0,30
Pologne	0,04	0,24	0,39	0,12	0,10
Suisse	0,00	0,00	0,16	0,16	0,17
<b>Total Construction</b>	<b>0,81</b>	<b>0,82</b>	<b>1,11</b>	<b>1,12</b>	<b>0,96</b>
France	0,79	0,75	0,75	0,54	0,59
Allemagne	0,61	0,69	0,69	0,27	0,17
Benelux	0,18	0,21	0,21	0,17	0,07
Espagne	0,13	0,27	0,27	0,46	0,41
Pologne	0,17	0,18	0,18	0,04	0,06
<b>Total Infrastructures</b>	<b>0,69</b>	<b>0,69</b>	<b>0,69</b>	<b>0,47</b>	<b>0,48</b>
France	0,53	0,53	0,51	0,45	0,39
Allemagne	0,20	0,20	0,28	0,18	0,15
Benelux	0,73	0,50	0,86	0,42	0,28
Pays Bas	0,00	0,11	0,02	0,08	0,03
Espagne	0,26	0,31	0,35	0,35	0,31
Italie	0,00	0,00	0,33	0,00	0,07
Portugal	0,31	0,38	0,31	0,05	0,09
Suisse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,51
<b>Total Energie Systèmes</b>	<b>0,47</b>	<b>0,47</b>	<b>0,47</b>	<b>0,37</b>	<b>0,34</b>
<b>Total APRR</b>	<b>0,39</b>	<b>0,45</b>	<b>0,49</b>	<b>0,40</b>	<b>0,35</b>
<b>Total groupe EIFFAGE</b>	<b>0,61</b>	<b>0,61</b>	<b>0,60</b>	<b>0,51</b>	<b>0,49</b>



# 4 - Résultats

# Résultat opérationnel courant

## (1<sup>er</sup> semestre)

En M€	Jun 18	Jun 19	Jun 20	20/19
Construction	66	69	(31)	--
Infrastructures	(33)	(29)	(134)	--
Energie Systèmes	66	75	19	-74,7%
<b>Travaux</b>	<b>99</b>	<b>115</b>	<b>(146)</b>	<b>--</b>
Concessions	718	731	410	-43,9%
Holding	(11)	(10)	(2)	80,0%
<b>Total Eiffage</b>	<b>806</b>	<b>836</b>	<b>262</b>	<b>-68,7%</b>

# Résultat opérationnel courant (en % du chiffre d'affaires)

En % du CA	Jun 18	Jun 19	Jun 20
Construction	3,6%	3,4%	-2,1%
Infrastructures	-1,3%	-1,0%	-5,3%
Energie Systèmes	3,4%	3,6%	1,1%
<b>Travaux</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-2,5%</b>
Concessions	51,3%	51,6%	36,2%
<b>Total Eiffage</b>	<b>10,5%</b>	<b>9,8%</b>	<b>3,8%</b>

# Compte de résultat simplifié (1<sup>er</sup> semestre)

En M€	Jun 18	Jun 19	Jun 20	20/19
Chiffre d'affaires	7.645	8.535	6.918	-18,9%
Résultat opérationnel courant (ROC)	806	836	262	-68,7%
Coût de l'endettement net	(223)	(135)	(124)	8,1%
<b>Résultat net consolidé (Part du groupe)</b>	<b>217</b>	<b>290</b>	<b>(8)</b>	<b>--</b>



# 5 - Finances

# Trésorerie

En M€	déc-17	juin-18	déc-18	juin-19	déc-19	juin-20
Trésorerie (*)	4.391	2.873	3.573	3.335	4.293	3.984

(\*) Trésorerie et Equivalents de Trésorerie à la clôture

# Endettement

En M€	Jun 18	Déc 18	Jun 19	Déc 19	Jun 20
Dette nette Eiffage	(95)	(526)	(240)	(664)	(202)
Dette nette sans recours sur Eiffage	11.233	11.228	12.008	12.010	12.342
<b>Dette nette consolidée</b>	<b>11.138</b>	<b>10.702</b>	<b>11.768</b>	<b>11.346</b>	<b>12.140</b>

**Liquidités du groupe en juin 2020 : 4,6 Md€** (après 4,1 Md€ en juin 2019 et 2,7 Md€ en juin 2018 comme en juin 2017), et une liquidité de 3,1 Md€ pour APRR.