

COMPTE-RENDU du Comité GROUPE EIFFAGE du 4/06/2014

Présentation de l'activité 2013 du Groupe EIFFAGE par Sogex Cube, cabinet d'Experts qui assiste le Bureau du Comité de Groupe EIFFAGE,

1/ Actionnariat au 31/12/2013 : Salariés 28,1%, Eiffage 5 %, BPI 20,1%, BlackRock 5,7% ; Public 38,2%, actions en propre 2,4%,

2/ Informations sur les Branches :

EIFFAGE Construction s'est réorganisé en Ile de France et en Normandie (fusion des DR),

EIFFAGE Energie :

- a créé une division EIFFAGE Energie Systèmes qui regroupe CLEMESSEY et ses filiales, la Direction Export & spécialités EIFFAGE ainsi que l'ensemble des filiales en Europe de la branche,
- regroupe les DR Centre et Normandie, et les DR Midi Pyrénées et Méditerranée,
- réorganise Thermie Atlantique et Thermie Sud-Ouest,

EIFFAGE Métal :

- regroupe chez EIFFEL Industrie les DR Sud-Ouest et Sud-Est = DR Sud
- Affecte la Sté Barep à la DR Rhône-Alpes,

Transfert entre les branches :

Fabeltra (Eiffage Benelux) passe chez ETP,

Ruault Baron (Clemessy) passe chez Eiffage Construction Métallique,

Eiffage Construction Services (EC) passe dans les Concessions (en 2014)

3/ Croissance externe et sorties du Groupe :

Acquisition de :

- Budillon Rabatel (carrières) par ETP,
- Via-Pontis par ETP,
- Friedlander par Eiffel Industrie,
- Vlog par Clemessy,
- EAO par Eiffage Energie,

Acquisition de Smulders (4 sociétés) par la branche métal (200 M€ de CA, 750 salariés) ; ce groupe opère principalement dans le marché offshore de l'énergie éolien,

A venir en 2014 un projet d'achat d'une société au Canada,

Sorties du Groupe :

- Energies Services (EC) cédée au Groupe Orthos,
- EE Reseaux et Telecom Aix en cours de revente,
- Liquidation de Limpens (Belgique) et Kraaijeveld (Pays-Bas)

4/ Concessions :

EC a gagné le campus (numérique) de l'Université de Bretagne et le Campus de la Communauté d'Universités de Lille, EIFFAGE a cédé 2 PPP (hôpital d'Annemasse et de Rennes) mais conserve la gestion et la maintenance de ces 2 hôpitaux,

A venir également la cession du PPP de la caserne de Gendarmerie de Châteauroux, Eiffage va sortir du PPP du CHSF (Centre hospitalier Sud Francilien) qui mettrait fin à un long litige avec le maître d'ouvrage sur les travaux complémentaires réalisés par le Groupe,

5/ Grands travaux :

Livraison du tunnel du Prado-Sud à Marseille et de la prison de Marche (Belgique),

Avancement du chantier de la Tour Majunga (La Défense), du siège de Carrefour à Massy, de la plateforme OFON au Nigéria, de la LGV BPL ; tous ces chantiers sont sous maîtrise technique et ne dérapent pas financièrement,

Prises de commande :

- du Centre de recherche Michelin,
- d'un ensemble de bureaux pour la Société Générale,
- du chantier de la phase 2 de l'autoroute de l'Avenir au Sénégal (+17 km d'autoroute),
- début 2014, du chantier du prolongement de la ligne 14,

En 2014 il y a quelques gros chantiers à venir en France :

- réfection de l'Arche La Défense,
- projet La Samaritaine,
- 4 PPP dans les Universités : Aix en Provence, Grenoble, Lille, Bretagne Rennes,

6/ APRR : projet de signature du Plan de relance autoroutier (1 Md€ pour le Groupe sur un total de 3,7 Md€ pour l'ensemble des 3 concessionnaires Albertis-EIFFAGE-Vinci) ; sous réserve de l'accord de la commission européenne des marchés et de la concurrence,

7/ Situation économique en France :

La situation économique en France de plus en plus dure ; de gros pôles industriels qui sont sinistrés (Etang de Berre, Alstom...) ; Il y a un décrochement de la commande en début 2014 et qui se confirme de mois en mois. EIFFAGE s'attend à des années 2014, 2015 et 2016 très difficiles dans le BTP (baisse des commandes = baisse globale des effectifs), De plus l'Etat et les collectivités locales sont de plus en plus longs pour sortir de commandes ; incidence des fusions des régions, baisse de la capacité d'investir, EIFFAGE compte sur la mise en place du plan de relance autoroutier pour sortir les TP du marasme actuel.

Si les commandes ne rentrent pas rapidement, la baisse des effectifs va s'accélérer (intérim, CDD, demande aux salariés du Groupe EIFFAGE d'une plus grande mobilité géographique et professionnelle...),

8/ Objectifs DG et perspectives 2014 :

Objectifs DG :

- rétablir les marges (surtout chez E. Energie et ETP),
- aller plus loin dans le désendettement,
- réduire les frais généraux,
- en Europe, consolider les positions et retrouver l'équilibre financier dans chaque pays,
- hors Europe forte volonté de se développer,

Perspectives 2014 :

- activité en légère croissance,
- progression des résultats,
- maîtrise de l'endettement,
- mise en place d'un grand projet dans la formation professionnelle chez EIFFAGE (Institut des métiers, Masters chefs de chantiers, PCM (formation Projets Clé en Main). EIFFAGE s'oriente de plus en plus vers des formations réalisées en interne très ciblées sur ses métiers et ceux de demain ; une partie de ces formations seront délivrées sur le futur Campus d'EIFFAGE,
- mise en place d'un Challenge des Métiers sur les bases des Rubans de la Prévention chez APRR,

9/ Taux de fréquence des accidents dans le Groupe : 13,34 (stable)

10/ Développement international :

- Hors Europe objectif 1 Md€ d'ici 2017 (pour 0,3 Md€ en 2013),
- Axe géographique principal :
 - o Canada (en plein boom économique),
 - o Afrique (Sénégal, Libye, Gabon, Guinée, Ghana, Congo, Nigéria),
 - o Nouvelles implantations à venir ; Chili, Mozambique, Angola, Chine, Russie, Qatar, Sri Lanka, Angola..

11/ Maintenance EIFFAGE Services :

Des réflexions sont en cours sur son positionnement au sein du Groupe EIFFAGE,

12/ Activité et carnet de commande :

CA EIFFAGE 2013 : 14,264 Md€ (France 12, Europe 1,9, Reste du Monde 0,3),
Prévisions 2014 : 14,4 Md€,

Carnet de commande :

Au 01/01/2013 : 12,17 Md€,

Au 01/01/2014 : 11,74 Md€ (on constate une tendance baissière du carnet de commande qui se confirme dans les premiers mois de 2014),

13/ Effectifs, intéressement et Participation :

67.239 salariés en 2013 (pm : 68.591 en 2012, soit -2%)

(répartition des effectifs en 2013 : EC 13.175, ETP : 21.251, E Energie : 17.841, Clemessy : 4.927, E. Métal : 5.728, Concessions : 3.899, Holding : 418),

Effectifs par zones : France : 55.516, Europe : 10.441, Export : 1.282,

Embauches : en 2013 : 4.084 salariés (pm 2012 : 4.475),

Intérim : 2013 : 5.447 salariés (2012 : 5.351),

Taux d'intérim : 2013 : 10,6% (pm 2012 : 10,2%),

Intéressement, Participation, Abondement :

2013 : 91,8 M€, (2012 : 142,9 M€)

14/ Résultat opérationnel courant :
2013 : 1,318 Md€, (PM 2012 : 1,199 Md€) ; + 9,9%,

Répartition du résultat en % du CA :
EC 4,2%, ETP : 2,2%, E Energie : 3,1%, E Métal : 4%, Concessions : 42,2 %

CICE (Crédit Impôts pour la Compétitivité et l'Emploi) 50,88 M€ perçu par EIFFAGE en 2013,

Résultat net consolidé :
2013 : 257 M€, (2012 : 220 M€)

Flux de trésorerie :
2013 : 450 M€ (2012 : 1,547 M€),

15/ Actifs dans les Concessions :
en 2013, 14,3 Md€, dont 11,134 Md€ dans APRR (= dette nette EIFFARIE + APRR), 1,028 Md€ pour l'A65, 0,373 Md€ pour CEVM ...

16/ Endettement au 31/12/2013 :
12,579 Md€, pour 12,469 Md€ au 31/12/2012,

17/ Divers :
Actionariat salarié pour 2014 : I & P ; pas d'abondement mais reconduction de l'opération d'achat d'actions décotées (-20%),

Déménagement du Siège EIFFAGE à Velizy : Pour la DG, c'est un nouveau projet de vie pour les salariés du Groupe qui iront sur ce campus ; de ce fait il n'y aura pas de mesures d'accompagnement (impact fort pour les salariés d'ETP et E Energie qui ont déjà déménagé sur la région parisienne il y a peu de temps),

En 2016 ; EIFFAGE prévoit d'organiser un marathon à Dakar en prévision de l'ouverture des 42 km d'autoroute entre Dakar et le nouvel Aéroport AIBD.

Prochain Comité de Groupe EIFFAGE en 11 ou 12/2014

PM : Membres CFE-CGC du Comité de Groupe EIFFAGE

- Bernard AVERSENQ - APRR (Titulaire),
- Emmanuel COLOMBO – CLEMESSY (Suppléant),
- Jacques DURIEUX – APRR (Suppléant),
- Farid HADDOUCHE - EIFFAGE Energie (Suppléant),
- Jean-Christophe MAREY - EIFFAGE Industries (Titulaire),
- Stéphane ROOS - EIFFAGE Energie (Titulaire),

Ce CR sera diffusé aux salariés dans chaque branche du Groupe EIFFAGE.

Le Bureau CFE-CGC BTP EIFFAGE